



Cuántica Activa
AUDIOLIBROS

BJ Gallagher & Warren H. Schmidt

CUADERNILLO COMPLEMENTARIO

UN pavorreal EN EL REINO DE LOS PINGÜINOS



*¡Una fábula de Valentía Creativa,
en el Reino de las Oportunidades!*

Introducción por
Ken Blanchard



Cuadernillo Complemento del Audiolibro

**“UN PAVORREAL EN EL REINO DE LOS
PINGÜINOS”**

**¡Una fábula de valentía creativa, en el reino de las
oportunidades!**

BJ Gallagher & Warren H. Schmidt

© 2015 Barbara “Bj” Callagher

VERSIÓN DE AUDIOLIBRO EN ESPAÑOL:

© 2020 Jeannette Hamui Picciotto / Cuántica Activa Audiolibros

ACERCA DE LOS AUTORES

LA AUTORA, B.J. Gallagher, es muy parecida al personaje principal de esta fábula: es colorida y extravagante, ruidosa y desordenada, un pájaro que es difícil de ignorar. Es una misionera humana que organiza reuniones en corporaciones y otras empresas, para mostrar a las personas cómo pueden hacer el bien. Sus estudios de doctorado en Ética Social de la Universidad del sur de California la capacitaron para ser una doctora profesional, mientras que sus años en el mundo de los negocios le enseñaron a hablar el idioma de las empresas.

Después de trabajar durante siete años en su *alma mater*, decidió probar sus alas en el "mundo real" de los negocios. Aterrizó en el periódico Los Angeles Times, donde pasó cinco años como Gerente de Capacitación y Desarrollo. En 1991, dejó el periódico para formar su propia compañía de capacitación y consultoría: Peacock Productions.

Como todos los pavorreales, B. J. disfruta tener público, y es líder de talleres populares y oradora carismática. Se las ha arreglado para ponerse un traje de pingüino con la frecuencia necesaria para trabajar con muchos clientes respetables, incluidos Chrysler, Kellogg, Chevron, IBM, el Departamento de Administración de Veteranos de Estados Unidos, entre otros muchos.

B. J. ha escrito y publicado 30 libros, incluyendo *Cómo ser Buda en el trabajo*, en coautoría con Franz Metcalf y *El sí vive en el país del NO.* en coautoría con Steve Ventura, ambos publicados por Berrett-Koehler.

Warren Schmidt, EL AUTOR, ha desempeñado muchos roles en su larga carrera: de ministro a psicólogo, de profesor a comisionado de la ciudad, de investigador a guionista. Él ha enseñado a otros cómo hacer Planificación de la vida, pero su propia carrera ha sido moldeada por muchas oportunidades inesperadas, llevándolo desde Detroit, Michigan — donde nació—, a Missouri, Nueva York, Massachusetts, Ohio, Washington, DC, y finalmente a establecerse en el valle de San Fernando en California con su esposa Reggie y cuatro hijos. Warren ha enseñado en dos de las grandes instituciones educativas de California: la Universidad de California en Los Angeles y en la Universidad del Sur de California.

Incluso cuando se estableció en la Universidad de California en Los Angeles, no se quedó con un solo rol: pasó del departamento de psicología a la escuela de posgrado de administración, donde terminó como decano de educación ejecutiva. Pero insiste que ¡no es un pingüino!

A Warren le gusta escribir, especialmente con alguien más.

Colaboró con Bob Tannenbaum escribieron un artículo sobre su libro "Cómo elegir un patrón de liderazgo" para la revista *Harvard Business Review*: un clásico de gestión que ha vendido más de un millón de reimpresiones. Ha escrito libros sobre trabajo en equipo con Gordon Lippitt y Paul Buchanan, monografías sobre valores gerenciales con Barry Posner y dos libros sobre Gestión de Calidad Total con Jerry Finnigan de la Corporación Xerox.

Se añadió una dimensión importante a la vida de Warren en 1969 cuando escribió una parábola sobre la segmentación en Estados Unidos titulada "¿Siempre es correcto estar en lo correcto?" su aparición en *Los Angeles Times* llevó su adaptación a una película animada, que narró Orson Welles y que ganó un Premio de la Academia en 1971.

Warren ahora está retirado y vive en el norte de California.

Ambos **autores** nos dicen: "*Este audiolibro te lo dedicamos a ti, pues sabemos que anhelas volar y mostrar tu verdadera naturaleza. También es para todos aquellos que tienen la sabiduría de aprender de las personas que son diferentes*".

DE LA PARÁBOLA A LA PRÁCTICA:

Consejos y herramientas para amigos emplumados

Para los pavos reales y otras aves exóticas que están tratando de encontrar el camino a su propio Reino de Oportunidades.

¿Eres un pavorreal, u otro tipo de ave exótica?

Toma un papel y un lápiz, contesta cada una de las siguientes 10 preguntas

con un SÍ o un NO

1	¿Sientes con frecuencia que no "encajas"? ¿Eres "diferente" de alguna manera fundamental?	
2	¿Te critican por no: saber trabajar en equipo? En este caso, "Trabajar en equipo"), significa que te ajustas a las normas del grupo	
3	¿Sientes presión de tu jefe y de otras personas cuando te piden que cambies tu personalidad de alguna manera significativa para que encajes?	
4	¿Te sientes excluido, "fuera del círculo" de información y de toma de decisiones?	
5	¿No te puedes identificar con alguien entre los directivos que veas como un modelo a seguir?	
6	¿Tus ideas y sugerencias las rechazan y habitualmente se te dice: "Esa no es la forma en que hacemos las cosas aquí"?	
7	¿Te sientes frecuentemente subestimado, o que no aprecian tu talento y tus habilidades, mientras ves que a otros que tienen menos talento que tú, los promueven y recompensan?	
8	¿Te preguntas a menudo qué pasa conmigo?	
9	¿Te sientes sofocado, atascado o frustrado por algún invisible sistema?"	
10	¿Se te ignora, interrumpe o descarta con frecuencia cuando haces comentarios o sugerencias en las reuniones?	
	TOTALES	

Si respondiste "sí" a 6 o más de estas preguntas, ¡Definitivamente eres un Pavorreal o algún otro tipo de Ave Exótica en tu empresa!

Si respondiste "sí" a 4 o 5 de estas preguntas, probablemente te sientes ambivalente acerca del lugar dónde trabajas. En algunas manera encajas y en otras no y luchas en contra de las que no encajas...

Si respondiste "sí" a 3 o a menos de estas preguntas, posiblemente eres un Pájaro Exótico en la Reino de las Oportunidades, o un Pingüino en la Reino de los Pingüinos. El punto es que probablemente encajas bastante bien en tu empresa.

¿Te identificas con alguna de las aves en nuestra historia?

Una de las cosas maravillosas de las metáforas es que los audio-lectores tienen la oportunidad de verse y reconocer aspectos de sí mismos, en los diversos personajes.

- ¿Te identificaste con historia de Perry, el Pavorreal?
- ¿Te sientes como Perry, o como alguno de los cuatro amigos?

Perry, el Pavorreal, es un pájaro brillante, talentoso y creativo que trabaja duro y quiere que lo valoren por la calidad de su trabajo, no por su apariencia o estilo llamativo.

Se siente confundido y herido por los comentarios negativos que recibe de sus jefes. No entiende por qué su estilo se valora por encima de su sustancia.

- ¿Alguna vez te has sentido como Perry?
- ¿Cómo te sientes al respecto de eso?

Helen, Helen, la halcón, es inteligente, hábil y está enfocada para obtener resultados. Su estilo es directo, no le agradan los sinsentidos, y tampoco tolera por gusto a los tontos. Ella experimenta la misma frustración que sienten muchas mujeres en el lugar de trabajo: la critican por ser demasiado "masculina" porque es "demasiado dura" o por "no ser suficientemente femenina".

- ¿Alguna vez te has sentido como Helen?

Ya seas hombre o mujer,

- ¿Alguna vez te han dicho que "te relajes", porque tu enfoque directo desanima a las personas?
- ¿Cómo te sientes al respecto?

Sara, la Cisne tiene el problema opuesto. Es inteligente y tiene muchas buenas ideas, pero su estilo y su voz suaves permiten que sea fácil que los pingüinos la descarten y no la tomen en serio.

Ella trata de aportar sus ideas, pero los pingüinos la ignoran y prestan más atención a los pájaros más asertivos. Las mujeres no son las únicas que experimentan esto en el trabajo:

los hombres gentiles, suaves y creativos también experimentan las mismas frustraciones que Sara.

Los introvertidos de uno y otro sexo a menudo tienen dificultad para obtener reconocimiento por sus talentos y habilidades donde los extrovertidos gobiernan el gallinero.

- ¿Alguna vez te has sentido como Sara?
- ¿Cómo te sientes al respecto de eso?

Edward, el águila, es un ave lista e inteligente que ha logrado el éxito de manera difícil. En su profesión comenzó desde abajo y fue ascendiendo en las filas. No tiene un título universitario, ni un buen pedigrí y se siente en desventaja por su falta de educación y la seguridad que da el tener una formación universitaria.

De vez en cuando los pingüinos lo envían a un programa ejecutivo para que se "pula", pero de cualquier manera piensan que todavía no tiene lo que se necesita para llegar a la cima en la Reino de los Pingüinos.

- ¿Alguna vez te has sentido como Edward?
- ¿Hay algo en el fondo de ti que te impide lograr todo lo que quieres en tu carrera?

Mike, el ruiseñor, tiene la educación que le falta a Edward, pero tiene sus propios problemas con los pingüinos. Él es extremadamente creativo y excelente para "pensar fuera de la caja". Pero en su entusiasmo por contribuir, viola la cadena de mando e ignora los límites territoriales que tienen todas las empresas.

Los pingüinos lo critican por su falta de respeto y le dicen que "juegue en su propia caja de arena" y que se guarde sus locas ideas para sí mismo.

- ¿Alguna vez te has sentido como Mike?
- ¿Qué haces cuando los demás no valoran, ni aplican tus buenas ideas?
- ¿Y qué hay de los pingüinos?
- ¿Te ves cómo pingüino?
- ¿Eres tradicional y conservador en el enfoque de tu trabajo? ¿Te resistes al cambio? ¿Eres más feliz cuando tu vida laboral es ordenada, predecible y rutinaria?

Los pingüinos no son realmente pájaros malos, simplemente prefieren permanecer dentro de su zona de confort y evitar correr riesgos. Los pingüinos se sienten como en casa en una burocracia y disfrutan de la rutina, la estructura y la tradición.

- ¿Alguna vez te has sentido como un pingüino?
- ¿Qué te pasa cuando te encuentras con aves que son diferentes a ti?

Quizás no te identifiques con ningún pájaro, sino con una combinación de cualidades de varios de ellos.

Si fueras un pájaro,

- ¿Qué tipo de pájaro serías?
- ¿Qué tipo de canción cantas?
- ¿Cómo te desplazas? ¿Vuelas?
- ¿Sabes nadar?
- ¿Eres un pájaro amante del reino que camina o salta?
- ¿Cómo son tus plumas?
- ¿Eres un híbrido entre dos o más tipos de pájaros?
- ¿Eres realmente uno en un millón?
- ¿Cuáles son tus cualidades únicas?
- ¿Cómo te sientes acerca de ser tan especial, tan inusual?

Si escribieras una historia sobre tu experiencia en la Reino de los Pingüinos,

- ¿Cómo se desarrollaría tu historia?

ACERCA DE BERRETT-KOHELER

Berrett-Koehler es una empresa editora independiente dedicada a una misión ambiciosa: conectar personas e ideas para crear un mundo que funcione para todos.

Al igual que Cuántica Activa Audiolibros, creen que para crear verdaderamente un mundo mejor, se necesitan acciones en todos los niveles: individual, empresarial y social.

Sus publicaciones ayudan:

- A nivel individual, a las personas a alinear sus vidas con sus valores y con sus aspiraciones por un mundo mejor.
- A nivel empresarial, promueven prácticas progresivas de liderazgo y gestión, enfoques socialmente responsables de los negocios y empresas humanas y efectivas.
- A nivel social, promueven la justicia social y económica, la prosperidad compartida, la sustentabilidad y las nuevas soluciones a los problemas nacionales y mundiales.

Uno de los temas principales de sus publicaciones es "La Apertura de un nuevo espacio", con títulos que desafían el pensamiento convencional, que introducen nuevas ideas y fomentan un cambio positivo.

Se esfuerzan por practicar lo que predicán: operan su empresa editorial de acuerdo con las ideas de sus libros. El núcleo de su enfoque es la administración, para organizar su empresa, tienen un profundo sentido de responsabilidad en beneficio de todas las "partes interesadas": autores, clientes, empleados, inversionistas, proveedores de servicios las comunidades y el medio ambiente.

Berrett-Koehler. Editores agradece a Cuántica Activa Audiolibros por difundir estos conocimientos a través de sus audiolibros en español y también BK le agradece a los miles de lectores, autores y otros amigos que se consideran parte de la "Comunidad BK". Te invitamos a que formes parte de nuestra misión.

Este audiolibro es parte de la serie BK Business que es pionera en prácticas nuevas y progresivas de liderazgo y gestión en todo tipo de empresas públicas, privadas y sin fines de lucro. Promueven enfoques de negocios socialmente responsables, métodos innovadores de cambio y empresas más humanas y efectivas.

Para darte la bienvenida, te ofrecemos un libro electrónico **en inglés** gratuito. Elige entre doce de los libros más vendidos de BK, ingresando el código promocional BKP92E que aparece en la página legal de este audiolibro.

Si lo deseas, puedes descargar el cuadernillo complemento de este audiolibro, en pdf, sin costo extra.

Cuántica Activa AUDIOLIBROS

www.audiolibro.com.mx

info@audiolibro.com.mx

Tel. (777) 310-3048 y (777) 310-2759

Cuernavaca, Morelos, México

INDICE

ACERCA DE LOS AUTORES.....	3
DE LA PARÁBOLA A LA PRÁCTICA.....	5
ACERCA DE BERRETT-KOHELER.....	8
INFORMACIÓN DE CUÁNTICA ACTIVA AUDIOLIBROS.....	9